



**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021**



**STATO PATRIMONIALE**

**Importi: Unità di Euro**

ATTIVO			Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
					Importo	%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-	-	-
<i>b) Crediti v/ Stato - investimenti</i>	-	-	-	-	-	-
<i>c) Crediti v/ Stato - per ricerca</i>	-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
<i>d) Crediti v/prefetture</i>	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	48.341.656	-	48.341.656	55.403.008	-7.061.352	-12,75%
<i>a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>	36.792.797	-	36.792.797	46.354.149	-9.561.352	-20,63%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	36.792.797	-	36.792.797	46.354.149	-9.561.352	-20,63%
<i>a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente</i>	29.802.836	-	29.802.836	43.519.315	-13.716.479	-31,52%
<i>b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A</i>	-	-	-	-	-	-
<i>c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A</i>	-	-	-	-	-	-
<i>d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro</i>	6.989.961	-	6.989.961	2.834.834	4.155.127	146,57%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	-	-
<i>b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>	11.548.859	-	11.548.859	9.048.859	2.500.000	27,63%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	11.548.859	-	11.548.859	9.048.859	2.500.000	27,63%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	806.828	-	806.828	721.574	85.254	11,82%
<i>a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	804.805	-	804.805	720.033	84.772	11,77%
<i>b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	2.023	-	2.023	1.541	482	31,28%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
6) Crediti v/Erario	542	-	542	8.764	-8.222	-93,82%
7) Crediti v/altri	574.713	-	574.713	528.447	46.266	8,76%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>53.781.587</b>	<b>45.750.799</b>	<b>8.030.788</b>	<b>17,55%</b>
1) Cassa			19.528	9.733	9.795	100,64%
2) Istituto Tesoriere			53.762.059	45.741.066	8.020.993	17,54%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			-	-	-	-
<b>Totale B)</b>			<b>112.930.863</b>	<b>111.791.924</b>	<b>1.138.939</b>	<b>1,02%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
<b>I Ratei attivi</b>			-	-	-	-
<b>II Risconti attivi</b>			40.709	62.802	-22.093	-35,18%
<b>Totale C)</b>			<b>40.709</b>	<b>62.802</b>	<b>-22.093</b>	<b>-35,18%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>222.841.704</b>	<b>218.614.413</b>	<b>4.227.291</b>	<b>1,93%</b>

**STATO PATRIMONIALE**

*Importi: Unità di Euro*

<b>ATTIVO</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>VARIAZIONE 2021/2020</b>	
			<i>Importo</i>	<i>%</i>
D) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	-	2.525.164	-2.525.164	-100,00%
4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	-	<b>2.525.164</b>	<b>-2.525.164</b>	<b>-100,00%</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>			<i>Importi: Unità di Euro</i>	
<b>PASSIVO</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>VARIAZIONE 2021/2020</b>	
			<i>Importo</i>	<i>%</i>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I Fondo di dotazione</b>	5.295.002	5.295.002	-	0,00%
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>	113.095.514	112.404.193	691.321	0,62%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	40.042.047	41.661.081	-1.619.034	-3,89%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	25.651.733	24.607.095	1.044.638	4,25%
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>	25.651.733	24.607.095	1.044.638	4,25%
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>	-	-	-	-
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>	-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	20.369.606	21.015.797	-646.191	-3,07%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-	-
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	27.032.128	25.120.220	1.911.908	7,61%
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	2.060.780	411.219	1.649.561	401,14%
<b>IV Altre riserve</b>	47.587	47.587	-	0,00%
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>	-	-	-	-
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>	661.125	514.744	146.381	28,44%
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>	52.230	146.381	-94.151	-64,32%
<b>Totale A)</b>	<b>121.212.238</b>	<b>118.819.126</b>	<b>2.393.112</b>	<b>2,01%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-
2) Fondi per rischi	29.869.067	27.168.247	2.700.820	9,94%
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	7.876.432	16.839.157	-8.962.725	-53,23%
5) Altri fondi oneri	7.123.252	2.405.310	4.717.942	196,15%
<b>Totale B)</b>	<b>44.868.751</b>	<b>46.412.714</b>	<b>-1.543.963</b>	<b>-3,33%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>				
1) Premi operosità	-	-	-	-
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-
<b>Totale C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>		
1) Mutui passivi	-	-	-	-
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-
4) Debiti v/Comuni	-	-	-	-
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	3.901.545	-	3.901.545	1.617.680
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	-	-	-	-
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	-	-	-
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	-	-	-
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	3.856.877	-	3.856.877	1.573.648
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>	-	-	-	-
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	44.668	-	44.668	44.032
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
			2.283.865	141,18%
			2.283.229	145,09%
			636	1,44%

<b>STATO PATRIMONIALE</b>						<i>Importi: Unità di Euro</i>	
<b>PASSIVO</b>			<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>VARIAZIONE 2021/2020</b>		
					<i>Importo</i>	<i>%</i>	
7) Debiti v/fornitori	26.039.229	-	26.039.229	25.840.983	198.246	0,77%	
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-	
9) Debiti tributari	9.456.371	-	9.456.371	9.053.062	403.309	4,45%	
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-	
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	7.464.669	-	7.464.669	7.145.042	319.627	4,47%	
12) Debiti v/altri	9.898.901	-	9.898.901	9.716.503	182.398	1,88%	
<b>Totale D)</b>	<b>56.760.715</b>	<b>-</b>	<b>56.760.715</b>	<b>53.373.270</b>	<b>3.387.445</b>	<b>6,35%</b>	
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>							
1) Ratei passivi	-	-	-	-	-	-	
2) Risconti passivi	-	-	-	9.303	-9.303	-100,00%	
<b>Totale E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.303</b>	<b>-9.303</b>	<b>-100,00%</b>	
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>			<b>222.841.704</b>	<b>218.614.413</b>	<b>4.227.291</b>	<b>1,93%</b>	
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>							
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-	
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-	
3) Beni in comodato			-	2.525.164	-2.525.164	-100,00%	
4) Altri conti d'ordine			-	-	-	-	
<b>Totale F)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.525.164</b>	<b>-2.525.164</b>	<b>-100,00%</b>	

## CONTO ECONOMICO

*Importi: Unità di Euro*

	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>126.108.856</b>	<b>124.744.489</b>	<b>1.364.367</b>	<b>1,09%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	120.605.055	123.621.135	-3.016.080	-2,44%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	5.117.801	953.354	4.164.447	436,82%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	5.117.801	953.354	4.164.447	436,82%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	319.000	114.000	205.000	179,82%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
4) da privati	319.000	114.000	205.000	179,82%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	67.000	56.000	11.000	19,64%
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-450.000</b>	<b>-9.797.434</b>	<b>9.347.434</b>	<b>-95,41%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.047.176</b>	<b>904.250</b>	<b>1.142.926</b>	<b>126,39%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>151.692.055</b>	<b>150.871.986</b>	<b>820.069</b>	<b>0,54%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	143.145.401	143.369.490	-224.089	-0,16%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	6.212.562	5.374.837	837.725	15,59%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.334.092	2.127.659	206.433	9,70%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>3.580.366</b>	<b>1.593.667</b>	<b>1.986.699</b>	<b>124,66%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.499.813</b>	<b>1.404.882</b>	<b>94.931</b>	<b>6,76%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>8.633.583</b>	<b>8.304.636</b>	<b>328.947</b>	<b>3,96%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>482.161</b>	<b>467.853</b>	<b>14.308</b>	<b>3,06%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>293.594.010</b>	<b>278.494.329</b>	<b>15.099.681</b>	<b>5,42%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>79.557.995</b>	<b>83.181.486</b>	<b>-3.623.491</b>	<b>-4,36%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	79.087.690	82.575.849	-3.488.159	-4,22%
b) Acquisti di beni non sanitari	470.305	605.637	-135.332	-22,35%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>32.164.620</b>	<b>15.574.660</b>	<b>16.589.960</b>	<b>106,52%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	1.032.348	1.134.733	-102.385	-9,02%

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<b>Importi: Unità di Euro</b>	
	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>VARIAZIONE 2021/2020</b>	
			<b>Importo</b>	<b>%</b>
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.434.117	4.528.531	905.586	20,00%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.190.758	1.676.077	-485.319	-28,96%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	21.345.674	5.805.610	15.540.064	267,67%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.161.723	2.429.709	732.014	30,13%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>21.601.672</b>	<b>20.466.664</b>	<b>1.135.008</b>	<b>5,55%</b>
a) Servizi non sanitari	20.815.821	20.304.770	511.051	2,52%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	694.555	99.468	595.087	598,27%
c) Formazione	91.296	62.426	28.870	46,25%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>7.456.075</b>	<b>7.903.759</b>	<b>-447.684</b>	<b>-5,66%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>629.082</b>	<b>615.646</b>	<b>13.436</b>	<b>2,18%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>117.312.224</b>	<b>124.322.755</b>	<b>-7.010.531</b>	<b>-5,64%</b>
a) Personale dirigente medico	54.847.440	58.854.071	-4.006.631	-6,81%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.077.237	2.834.635	242.602	8,56%
c) Personale comparto ruolo sanitario	43.442.011	45.982.014	-2.540.003	-5,52%
d) Personale dirigente altri ruoli	1.585.558	1.534.151	51.407	3,35%
e) Personale comparto altri ruoli	14.359.978	15.117.884	-757.906	-5,01%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.874.550</b>	<b>1.958.910</b>	<b>-84.360</b>	<b>-4,31%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>9.885.876</b>	<b>9.618.982</b>	<b>266.894</b>	<b>2,77%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	14.772	38.547	-23.775	-61,68%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	5.287.182	5.326.997	-39.815	-0,75%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.583.922	4.253.438	330.484	7,77%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-46.205</b>	<b>-1.627.791</b>	<b>1.581.586</b>	<b>-97,16%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-120.505	-1.561.315	1.440.810	-92,28%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	74.300	-66.476	140.776	-211,77%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>11.770.934</b>	<b>8.150.637</b>	<b>3.620.297</b>	<b>44,42%</b>
a) Accantonamenti per rischi	6.166.544	4.000.000	2.166.544	54,16%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	693.544	3.003.323	-2.309.779	-76,91%
d) Altri accantonamenti	4.910.846	1.147.314	3.763.532	328,03%
<b>Totale B)</b>	<b>282.206.823</b>	<b>270.165.708</b>	<b>12.041.115</b>	<b>4,46%</b>
<b>DIF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>11.387.187</b>	<b>8.328.621</b>	<b>3.058.566</b>	<b>36,72%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	114.834	96.700	18.134	18,75%
<b>Totale C)</b>	<b>-114.834</b>	<b>-96.700</b>	<b>-18.134</b>	<b>18,75%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



<b>CONTO ECONOMICO</b>			<i>Importi: Unità di Euro</i>	
	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>VARIAZIONE 2021/2020</b>	
			<i>Importo</i>	<i>%</i>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>1) Proventi straordinari</b>	1.222.627	2.186.728	-964.101	-44,09%
a) Plusvalenze	129.704	-	129.704	100,00%
b) Altri proventi straordinari	1.092.923	2.186.728	-1.093.805	-50,02%
<b>2) Oneri straordinari</b>	2.726.452	1.295.825	1.430.627	110,40%
a) Minusvalenze	2.125	31.508	-29.383	-93,26%
b) Altri oneri straordinari	2.724.327	1.264.317	1.460.010	115,48%
<b>Totale E)</b>	<b>-1.503.825</b>	<b>890.903</b>	<b>-2.394.728</b>	<b>-268,80%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>9.768.528</b>	<b>9.122.824</b>	<b>645.704</b>	<b>7,08%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>1) IRAP</b>	<b>9.640.919</b>	<b>8.902.688</b>	<b>738.231</b>	<b>8,29%</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente	8.313.068	8.154.481	158.587	1,94%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	889.773	385.162	504.611	131,01%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	438.078	363.045	75.033	20,67%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
<b>2) IRES</b>	<b>75.379</b>	<b>73.755</b>	<b>1.624</b>	<b>2,20%</b>
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>9.716.298</b>	<b>8.976.443</b>	<b>739.855</b>	<b>8,24%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>52.230</b>	<b>146.381</b>	<b>-94.151</b>	<b>-64,32%</b>